

ישיבת ועד פתוחה מיום 18.3.2026

20:30

נוכחים: רועי דר - יו"ר הוועד, אמיר חזן, לירון ניר, עידו רייכמן אייזיקוביץ', הילה כהן, יהודית הדר, רעות שרוד.

נציגות המינהלת: מורן סלע אברהם - יו"ר המינהלת, נטע סהר - מנהלת תפעול ושירות.

אורחים: אושרת גני גונן - ראש המועצה.

נעדרים: עמיחי דקל, עומרי אסולין.

כותרת הפגישה ונושאים עיקריים מטרת המפגש:

עדכון תושבים ודין פתוח בעקבות אירוע אביר לילה ג' (חשד לחדירה ליישוב) שהתרחש לפני כשבועיים וחצי; הצגת עיקרי התחקיר והלקחים; סקירת פעולות מתקנות (מצלמות, ניהול אוכלוסייה, צחי, תקשורת/קשר);

עדכוני תפעול ושטף; שיח תושבים בנושאי קהילה, נוער, בטיחות בכבישים ופעילויות.

פירוט נושאי הדיון -

תחקיר אירוע "אביר לילה ג" -

עיקרי השתלשלות, כשלים ושיפורים - ציר זמן עיקרי: 17:20 דיווח סיור משטרה על פרצה בגדר; רבש"ץ (הרב ש"ץ) מצטרף לנקודה בפחות מ-4 דקות, עובר חפיפה למ"פ הגזרה. הכרזה על "אביר לילה ב" (חשד לאירוע ביישוב), סריקות ע"י כיתת הכוננות והית"ר, הזרמת כוחות נוספים 18:43 המג"ד מכריז "אביר לילה ג" (חשד למחבל בתוך היישוב); סביב 19:30 המח"ט מגיע ונוטל פיקוד ב 22:45 - המח"ט קובע: "לא אירוע ביטחוני"; חשד לממד פלילי; חזרה לשגרה.

• נקודות שנרשמו לטובה:

○ זמינות מתנדבים גבוהה (רבים בבית עקב מצב ביטחוני רחב), תגובה מהירה של כיתת הכוננות והית"ר; היערכות מוקדמת יחסית טובה לחיבור קשרים/צידוד לכוחות נכנסים.

○ העברת פיקוד מהירה ומסודרת (רבש"ץ → מ"פ → מג"ד → מח"ט).

• כשלים מרכזיים ולקחים:

○ תשתיות/גדר: פערי תחזוקה משמעותיים; אזורים ללא גידור; צמחייה; תלתליות; צורך בטיוב שטף.

○ עומס על הש"ג: הגעת כ-2,000 כוחות/אנשים ליישוב יצרה צוואר בקבוק בש"ג שאינו מתאים לקליטה/ניווט מסות; צורך במתווה ניהול הגעה והחדרה חלופי.

○ מצלמות והקלטה: מערכת ה-DVR לא עבדה באירוע; בעיות זמינות תפקודיות במספר מצלמות.

○ בטיחות ירי-כוחות: תנועת אזרחים חמושים/נשק פרטי ללא שליטה - סיכון לירי דו-כיווני; צורך בפרוטוקול זימון/איגום ופקודת התנהלות ברורה למחזיקי נשק פרטי.

- פקודת הגנה יישובית: לא מעודכנת; פער בהגדרות סדרי פעולה לכלל הכוחות היישוביים; צורך בעדכון מול החטיבה.
- קשר/תקשורת: שימוש עודף בוואטסאפ במקום קשר ייעודי; חוסר יכולת לשוחח עם יחידות נכנסות ללא "שדכנים".
- ניהול אוכלוסייה: העברת תמונת מצב לתושבים - תדירות/איכות לא מספקות; היעדר פרוטוקול סדור למכלולי חירום אזרחיים (רפואה, לוגיסטיקה, דוברות, ועוד).
- גישה מעודכנת: הוחלט למקד תפיסת ההגנה לא רק היקפית אלא גם פנימית (פריסת מצלמות/אמצעים גם בתוך היישוב), בהתאם למבנה יישוב פרוץ חלקית מבחינת גידור.
- שקיפות תחקיר: לא יופץ במלואו מטעמי רגישות; תושבים המעוניינים לעיין מוזמנים לתיאום אישי מול הרבש"ץ/עידו.

צעדים מתקנים שהחלו להתבצע -

- מצלמות : יציאה מיידית לפרויקט מצלמות בשיתוף המועצה דרך משכ"ל (לצורך קיצור לוחות זמנים). שלב א': פריסת מצלמות על הגדר הצפונית (170 ג' → קצה נחל פארן); בהמשך - פריסה פנימית. חיבור המצלמות למוקד הרואה (חמ"ל) של המועצה, הכולל אנליטיקה ותצפיתניות; התחלה מיידית בכפוף לבחירת ספק (צפי בחירה - מיידית; לאחר הודעה לציבור וטיוב מיקומים) DVR תוקן; איסוף מצב מצלמות תקינות נמשך; בחינה אם ניתן לשלב קיימות ולהשלים היכן שצריך.
- ניהול אוכלוסייה וצחי:
 - אימוץ מערכת "אביה" (ירוק בעיניים) לניהול קשר עם התושבים בזמן אירוע (איתור, צרכים, מצוקה, נוכחות/הימצאות); "נץ" לא רלוונטית בהיקף יישובי מלא.
 - הקמה/ארגון מחדש של צוותי צחי (ביטחון, רפואה, אוכלוסייה/דוברות, לוגיסטיקה) בליווי והכשרת המועצה; נבחנת מתודת הובלה - יו"ר צחי מול ראשי מכלולים חזקים.
- תשתיות ביטחון:
 - הפרצה בגדר תוקנה; החל תיקון נקודתי נוסף (תאורה לאורך גדר, תחזוקה).
 - הגדלת מערך קשרים ושדכנים לכלל כוחות הנכנסים; מעבר לניהול מבצעי באמצעות רשת קשר מסודרת, לא וואטסאפ.
- נהלי נשק פרטי:
 - עיצוב פרוטוקול לכינוס/ריכוז מחזיקי נשק פרטי לעמדת שליטה מוגדרת בזמן אירוע, כדי למנוע תנועה עצמאית מסוכנת ולשלבם רק תחת שליטה.
- עדכון פקודת ההגנה:
 - הוועד העביר טיוטות; החטיבה הוציאה פקודה חדשה לפני כחודש - היישוב טוען שאינה מותאמת; נמשך מאמץ לעדכן מול החטיבה, עם מיקוד בסדרי פעולה ברורים לכל כוח.

- ליווי המועצה:

- ראש המועצה הודיעה על ניהול מטריציוני: כניסת ראשי אגפים למנהלת צור יצחק עם ישיבות סדורות (מנכ"ל המועצה/יו"ר ועד/אגפים) להשלמת פערים רוחביים (ביטחון, נוער, תשתיות).

- **עדכונים תפעוליים ושוטף -**

תיקונים בשדרה המרכזית ובפארק החבלים - יציאה לביצוע לאחר איסוף הצעות; טיפול בנזקים/ונדליזם; איתור מתקנים לשטחים ריקים (תיאום עם יו"ר ועדת פיתוח סביבה) . פארק "רוני אשל" - פרויקט יצא לדרך; הודעת תקלת מים בפתיחה טופלה; המשפחה נטעה עצים ללא תיאום מספק בפארק מרום השרון - העצים הועברו בתיאום, באופן שמאפשר השקיה ושמירת מדשאה לפעילויות קהילה .

אירועי הפוגה וחוגים - החזרת חוגים בהתאם להגבלות פיקוד העורף ולגודל ממ"דים; יש מדריכים שאינם מעוניינים לשוב; פיזור פעילות במרחבים מוגנים בבתי ספר/גנים לפי היכולת . קול קורא - גיוס 2 חברי ועד נוספים.

- **שיח תושבים - עיקרי הנושאים והתגובות -**

א. פארקים ועצים/צל - תושבים ביקשו תוספת צל בשני מוקדים (פארק מרום השרון ופארק רוני אשל). תשובת הוועד: תיבחן הוספת עצים/צל בשני האתרים, בהתאם לתכנון הכולל (שדרת עצי מאכל וספסלים פארק רוני; שמירת מרחב מדשאה לפעילות קהילתית).

ב. חוגים ושימוש במרחבים מוגנים - קריאה להאצת החזרת חוגי ילדים בפריסה רחבה במבני חינוך לשם עמידה בממ"דים קטנים. תגובה: מחזירים ככל הניתן לפי מגבלות פקע"ר; חלק מהמדריכים לא חוזרים; ממשיכים לפזר פעילות במקומות המתאפשרים.

ג. יום העצמאות - הופעות חוגים - מדיניות במה: לפי מפיק האירוע (אלרון) - רק חוגי המרכז הקהילתי; אין יכולת להכיל את כולם.

אם הוועד ירצה לשנות - עליו להחליט בישיבת ועד ולתאם מול המפיק. תושבים ביקשו לשקול מתן מקום גם לחוגים פרטיים נבחרים; הוועד הבטיח לדון.

ד. נוער, ונדליזם, ונוכחות משטרתית - תיאור מקרים של ונדליזם והפרות סדר (בפרט סביב זילברמן), מצוקה של בעלי עסקים, והצורך בהרתעה/נוכחות משטרתית (משטרת טייבה/שוטר קהילתי). דרישה לשת"פ קבוע עם המשטרה וחוקרי נוער .

תגובת הוועד - גיוס כוח אדם לנוער: קושי מהותי לקלוט רכז/ת נוער אף בשכר גבוה יחסית (~16,000 ש"ח); חוסר רציפות הפעלה בבית הנוער; הצעת ראש המועצה: אגף הנוער במועצה (ראשת אגף - רעות) ייכנס לגיוס, הכשרה ובניית תוכנית עבודה לרכזים ומדריכים; יציאה בקמפיין גיוס ייעודי .

חלופת פעילות: בית הנוער קיים אך לא מאויש; נדרשת הפעלה בשעות הערב המאוחרות; רכזים ומדריכים נדרשים בנוכחות בשעות המאוחרות .

סיירת הורים - בוצעה הכשרה אך ההיענות נמוכה (+20 נרשמו, 6 הגיעו) .

משטרה - נבנה קשר עם השוטר הקהילתי (שלום נגר) ותחנת טייבה; האכיפה בשעות הקטנות מחייבת התערבות המשטרה; היישוב ממשיך ללחוץ ולתאם .

הדגשה לטווח ארוך: חתך גילאים צפוי להציף עוד יותר צרכים בני נוער; חובת בניית מערך מתמשך ועקבי.

ה. בטיחות בדרכים - חניית משאיות בנחל פארן (אזור מעברי חציה) - תושבים התריעו על סכנת חיים: משאיות חונות משני צדדים, הסתרת שדה ראייה לשני מעברי חציה בין בתים/גנים .

תגובת מנהלת/מועצה: הצבת תמרור - מחייבת ועדת תמרור במועצה ואישור נציג משטרה; לפי חוק העזר, ניתן לאסור חניית משאיות רק במקום שיש חלופה (חניון משאיות). כיום אסור במשולב רק בנחל ברק ונחל שילה (סמיכות לבתי ספר) .

המועצה מקדמת הקמת חניון משאיות באזור התעשייה; עם הפעלתו - ניתן יהיה לאסור חניה ברחובות נוספים. בינתיים - פיקוח/משטרה מוגבלים; המשך הצפה למועצה ודרישה לאכיפה נקודתית. הוועד מצהיר שהוא "נודניק" בנושא.

ו. מערך מצלמות - ביקורת תושבים על התמשכות התהליך - תושב סקר פרוטוקולים משנת 2024 והצביע על דחיות/שינויים/אי-ביצוע; דרש פירוט השקעות ותוצרים .

תגובת הוועד: תשלום כחלק מהליך ייעוץ/תכנון/מכרז: כ-30,000 ש"ח לחברת ייעוץ (TENDO) עבור תכנון ומסמכי מכרז; השינויים ברציפות הנהגת הביטחון (עמוס→עמיחי→עידו) ועצירת פריסה היקפית לטובת תפיסה עם דגש פנימי גרמו לעיכוב .

כעת - מעבר מידי לביצוע עם המועצה דרך משכ"ל; שלב א' - הצפון; המשך - פנים היישוב; חיבור מידי למוקד הרואה.

ז. הופעת ראש המועצה - עיקרי הודעות והתחייבויות - עדכון על "פייק ניוז" (דיווח כוזב על בור בצומת) - תוגש תלונה למשטרה; כוחות חירום הוטעו שלא לצורך . סריקות זירה/יער - מתבצעות (רחפנים תרמיים, צוותים משני היישובים) .

מצלמות/מוקד רואה - החלטה אופרטיבית: חיבור למוקד הרואה ויציאה מואצת לפריסת מצלמות באמצעות משכ"ל, ללא המתנה למכרזים ארוכים; מוכנות לקליטת היישוב במוקד) מערכות אנליטיות/תרמיות (AI) - נוער - המועצה תוביל קמפיין גיוס לרכזים/מדריכים ל-5 תקנים ריקים .

מנהלת מטריציונית - ישיבות מנכ"ל/ראשי אגפים/מנהלת היישוב/יו"ר הוועד במחזורי זמן קצרים; מעקב החלטות אופרטיבי לכל רוחב התחומים .

חיזוק ההתנדבות - ציון חיובי של כיתת הכוננות (22), הית"ר (כ-45), והחמ"ל - סיוע משמעותי בשעת אירוע.

החלטות שהתקבלו -

פרויקט מצלמות : יציאה מיידית להקמת שלב א' (הגדר הצפונית) דרך משכ"ל, בבחירת ספק בשבוע הקרוב; שילוב מצלמות קיימות ככל הניתן; היערכות לשלבים פנימיים בהמשך .
חיבור למוקד הרואה של המועצה (כולל אנליטיקה/תצפיתניות); אימוץ מתווה הפעלה מול קב"ט המועצה.

- ניהול אוכלוסייה/צחי:

- אימוץ מערכת "אביה" לניהול אוכלוסייה בעת אירוע.
- הקמת/ארגון צוותי צחי יישוביים (מכלולי ביטחון, רפואה, אוכלוסייה/דוברות, לוגיסטיקה) בהכשרת המועצה.

- תשתית ביטחונית:

- תחזוקה שוטפת של הגדר/תאורה; תיקון DVR בוצע ומעקב תקינות מצלמות שוטף.
- הרחבת אמצעי הקשר ושילוב "שדכנים" ליחידות ניידות נכנסות.

- נהלי נשק פרטי:

- בניית נוהל כינוס/שליטה במחזיקי נשק פרטי בזמן אירוע, למניעת סיכוני ירי דו-צדדי.

- פקודת הגנה:

- המשך עבודה לעדכון פקודת ההגנה מול החטיבה, לנסח סדרי פעולה בהירים לכל הכוחות.

- קהילה/אירועים:

- חוגים: החזרה לפי מגבלות ממ"דים; פריסה במבני חינוך ככל שניתן; המשך התאמות לפי היתכנות והמדריכים.
- יום העצמאות: מדיניות הבמה - בשלב זה חוגי המרכז הקהילתי בלבד לפי מפיק האירוע; פתוח לשינוי בהחלטת ועד.

- ניהול רחבי:

- כניסת המועצה לניהול מטריציוני של צור יצחק (ישיבות סדורות; מעקב ביצוע בהחלטות).
- קול קורא לגיוס 2 חברי ועד נוספים.

משימות להמשך (Action Items) -

מצלמות ומוקד רואה : בחירת ספק דרך משכ"ל והתקדמות לביצוע שלב א' (הגדר הצפונית) - אחראי: רועי דר/מורן, בשיתוף המועצה .
טיוב מיקומים, תיעודופים פנימיים לשלבים הבאים - אחראי: עידו רייכמן אייזיקוביץ בשיתוף הרבש"ץ והמועצה .



צור יצחק
קהילה יוצרת בית

חיבור ותצורה למוקד הרואה; הגדרת ממשקי הפעלה/התרעה - אחראי: קב"ט המועצה בשיתוף הרבש"ץ/מורן.

• קשר/תקשורת:

○ רכש/פריסת מכשירי קשר ושדכנים לכוחות נכנסים - אחראי: עידו רייכמן אייזיקוביץ; לו"ז: מידי.

○ הגדרת משמעת קשר והפחתת שימוש בוואטסאפ לניהול מבצעי - אחראי: רבש"ץ/עידו.

• פקודת הגנה ועדכון נהלים:

○ עדכון פקודת הגנה מול החטיבה (סדרי פעולה, כוחות/משימות, נתיבי תנועה/חדירה) אחראים: עידו + רבש"ץ; שיתוף החטיבה/קב"ט המועצה.

○ נוהל למחזקי נשק פרטי בזמן אירוע: נקודת כינוס, פיקוד ושליטה - אחראי: עידו/רבש"ץ.

• ניהול אוכלוסייה וצחי:

○ הטמעת מערכת "אביה" והדרכת צוות מפעילים - אחראים: מורן + המועצה (אגף צח"י).

○ מיפוי/גיוס ראשי מכלולים לצחי; הכשרות - אחראים: מורן + אגף צח"י במועצה; לו"ז: החל משבועות הקרובים.

• נוער וקהילה:

○ יציאת קמפיין גיוס רכזי/ות ומדריכי נוער (5 תקנים) - אחראית: ראשת אגף הנוער במועצה (רעות), בשיתוף מורן; יעד: מידי.

○ בניית תוכנית הפעלה לבית הנוער בשעות הערב המאוחרות; איתור/גיוס מדריכים - אחראים: אגף הנוער במועצה + מנהלת היישוב.

○ בחינת חידוש/הקמת סיירת הורים - אחראים: מנהלת היישוב + המועצה (הדרכה/הכשרה).

• בטיחות בדרכים - משאיות:

○ קידום חניון משאיות באזור התעשייה (לצורך איסור חניה ברחובות נוספים) - אחראי: מנכ"ל המועצה; עדכון שוטף ליישוב.

○ הגשת בקשות לוועדת תמרור והמשך אכיפה נקודתית - אחראים: מנהלת היישוב + פיקוח/משטרה.

• תשתיות/פארקים:

○ המשך תיקונים בשדרה המרכזית/פארק החבלים; איסוף הצעות לשטחים ריקים - אחראית: נטע (מנהלת תפעול); תיאום עם יו"ר ועדת פיתוח סביבה.

○ בחינת הוספת הצללה/נטיעות בפארק מרום השרון ובפארק רוני אשל - אחראים:
מנהלת היישוב/ועדת פיתוח סביבה, בתיאום משפחת אשל.

• אירועים:

- חוגים - המשך החזרה בהתאם לממ"דים ותיאום מדריכים - אחראית: מורן.
- יום העצמאות - אם מבוקש שינוי מדיניות במה (הוספת חוגים פרטיים) - הבאת הנושא להצבעה בישיבת ועד - אחראי: רועי דר; תיאום מול המפיק (אלרון) בהתאם להחלטה.

הערות מסכמות -

הוועד והמועצה הודו על התנדבות משמעותית של כיתת הכוננות, הית"ר והחמ"ל במהלך האירוע. ראש המועצה התחייבה לליווי הדוק, קיצור תהליכים והאצת פרויקטים (מצלמות/מוקד רואה/צעדי נוער), באמצעות ניהול מטריציוני של אגפי המועצה מול מנהלת היישוב. נרשמה הסכמה רחבה כי יש לחזק רציפות תהליכים, משמעת ביצוע ומעקב פרו-אקטיבי אחרי החלטות. לשאלות/עיון בתחקיר המלא: בתיאום אישי מול הרבש"ץ/עידו.

הישיבה ננעלה.

על החתום,

רועי דר

יו"ר ועד מקומי צור יצחק